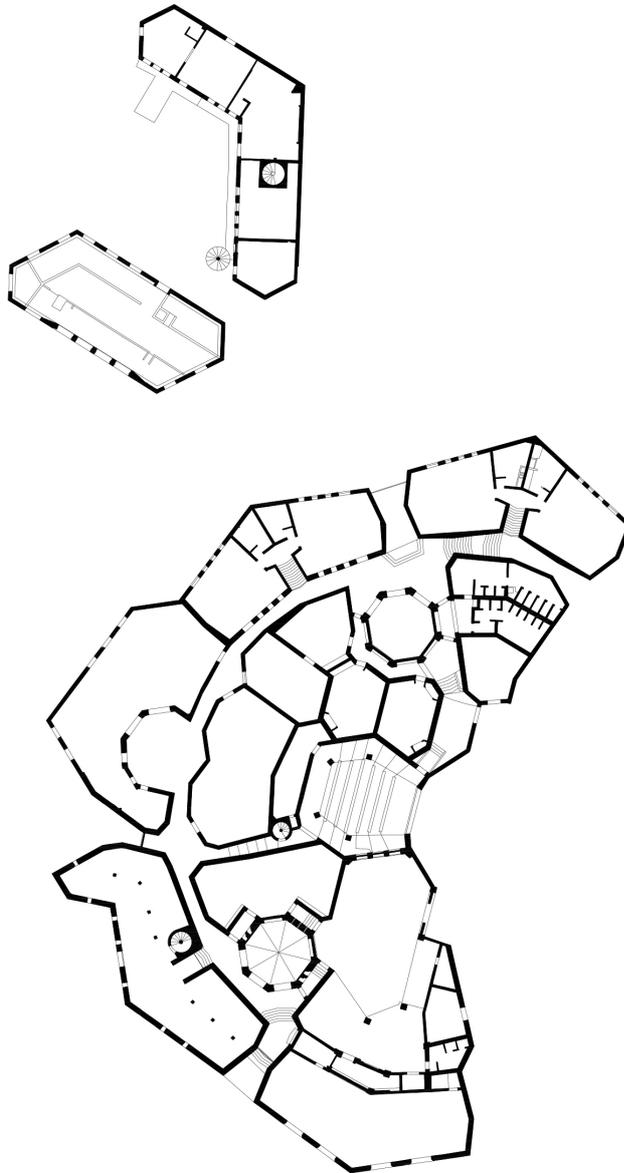




Proyecto de Cooperación Internacional  
**¡Que no baje el telón!**  
Componente B

**Report Focal Point**  
**Settembre 2022**



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**DIDA**  
DIPARTIMENTO DI  
ARCHITETTURA



**isa**  
UNIVERSIDAD  
DE LAS ARTES



AGENZIA ITALIANA  
PER LA COOPERAZIONE  
ALLO SVILUPPO

MINISTERIO  
de *Cultura*  
REPÚBLICA DE CUBA



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 05.09.2022

Sede: /

Orario: /

Basile lavora da casa perché oggi c'è apagón all'ISA fino alle 14.00.

Basile scrive a Feliciano e a Cano per aggiornamenti sul documento al Ministero.

Cano avvisa che ha ottenuto la nota verbal.

Scrive nuovamente a del Federico per sapere se è possibile avere un appuntamento per il visto.

Risponderà domani.

Basile prepara la documentazione di rimborso spese.

Alessandra Basile



## PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!

Prove prodotti impermeabilizzanti a base calce

7 Dicembre 2021:

Applicazione di Impermeabilizzanti Microfibra a base di calce

Condizioni ambientali: temperatura: 30°C / Umidità: 85%

I prodotti si sono applicati nel Blocco 3, nei canali di raccolta delle acque piovane.

Si è scelto questo blocco per la realizzazione delle prove perché di facile accesso alle coperture.

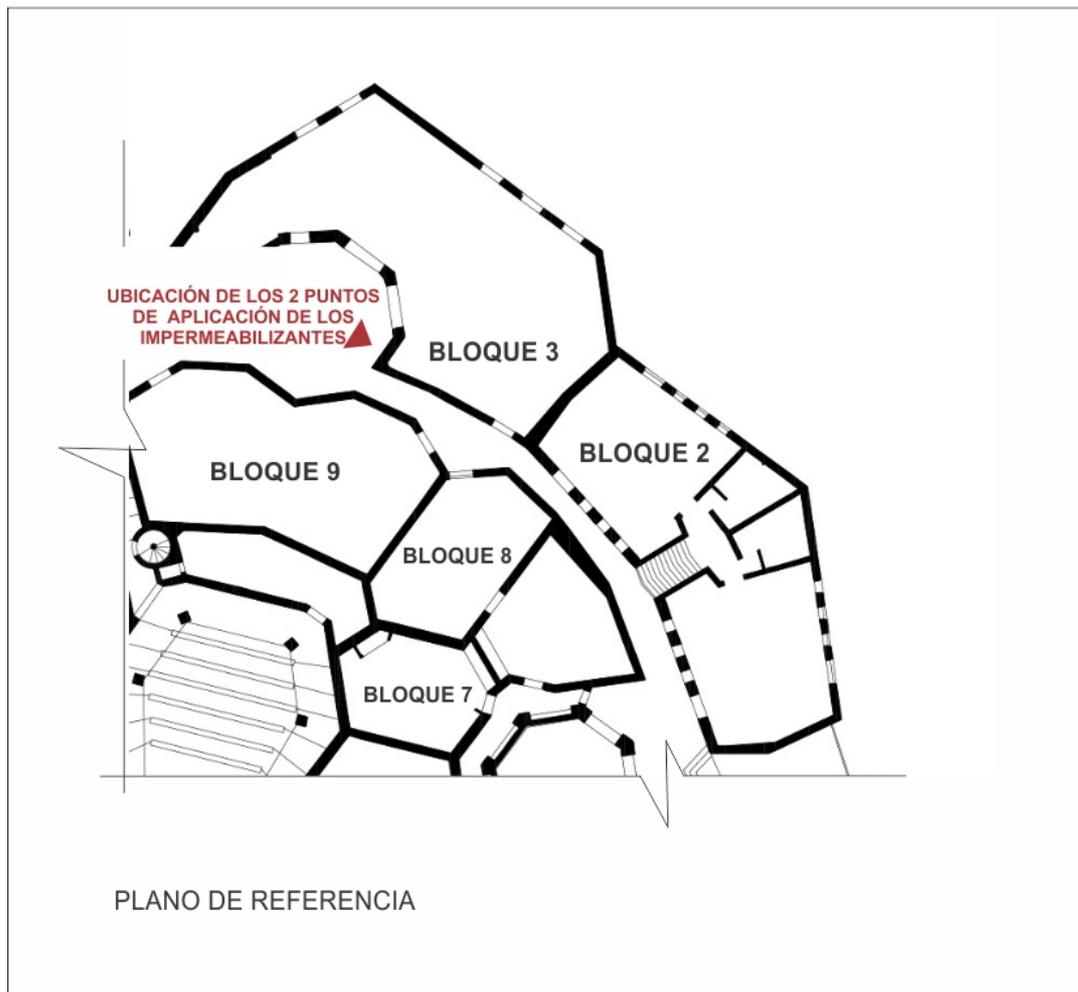
I prodotti sono stati miscelati a mano per mancanza di attrezzature e corrente elettrica nel cantiere.

È stata fatta una pulizia preventiva dello strato sottostante con la rimozione del manto impermeabile esistente e la vegetazione. Non sono stati fatti ulteriori interventi previ.

Prodotti applicati:

\_ ELASTOPHASE

\_ Mape-Antique Ecolastic



ELASTOPHASE



Mape-Antique Ecolastic (due mani di applicazione)





**4 agosto 2022:**

A distanza di otto mesi entrambi i prodotti sembrano aver risposto bene alle intemperie. Mape-Antique crea una pellicola plastificata e liscia che aderisce meglio al materiale sottostante ed è più scivolosa. Elastophase invece ha una tessitura granulosa.

**Mapei Antique Ecolastic.**



**ELASTOPHASE**

**Mape-Antique Ecolastic**





ELASTOPHASE



Alessandra Basile



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 06.09.2022

Sede: ISA

Orario: 9.30/15.00

Basile chiede a García di conoscere i tempi tecnici delle gare per il rapporto da inviare all'AICS. García scriverà all'importadora per avere l'informazione precisa da passarle. Informa che sono stati inviati i computi dei materiali e la richiesta auto all'importadora ma la gara non è ancora pubblica.

Sono arrivati i computer.

Basile non era al corrente di queste novità e scrive a Feliciano per avere conferma dell'invio dei computi dei materiali e specifica che gli accordi erano di avere il computo anche della parte di restauro per inviare un nuovo documento all'importadora.

Basile condivide con Mecca, Merlo e Solarino la conversazione.

Il console da appuntamento per il visto dei tre docenti il giorno 13 settembre e sarà pronto in giornata.

Basile avvisa Cano e gli consegna la mail stampata necessaria per entrare in ambasciata.

Si danno appuntamento prima della sua partenza per discutere sulle attività da proporre per la Settimana della Cultura Italiana.

Basile incontra González e si aggiornano sulle novità: la sicurezza sul cantiere non è risolta. Il saldatore si sposta in uno spazio in rettoria per evitare ulteriori furti.

Domani González andrà all'impresa a ritirare i primi saggi sui tiranti.

Durante agosto è stato fatto un sopralluogo da un'impresa per verificare le lesioni sulla struttura.

Si danno appuntamento a domani per fare il punto della situazione.

Basile prepara il report delle attività di luglio e agosto e li condivide con Mecca e Merlo per la firma.

Invia report e documenti per il rimborso spese.

Alessandra Basile



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 07.09.2022

Sede: ISA

Orario: 9.30/16.00

Basile chiama la nuova direttrice per chiedere informazioni sui documenti inviati all'importadora. Non risponde e invia un messaggio per chiedere di non procedere con la gara prima dell'incontro tecnico del 20 settembre.

Telefonata con Solarino in cui chiarisce che il MinCult non può procedere con la gara senza chiedere una variante all'AICS.

Visita al cantiere. Tutto fermo.

Sono presenti delle persone che fanno parte di imprese che si occupano del restauro per presentare delle offerte.

Incontro con González per fare il punto della situazione. Basile chiede di lavorare ai tre temi ancora non risolti: coperture, canali di scolo delle acque e umidità di risalita.

Revisione rendimento prodotti per computo metrico.

Prende appuntamento con Cano e Linda per giovedì alle 13.00.

Basile invia a Mecca e Merlo:

1. una bozza di report delle criticità del progetto,
2. report delle attività di luglio e agosto,
3. resoconto delle spese di luglio e agosto per il rimborso.

Alessandra Basile



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 08.09.2022

Sede: ISA  
Orario: 9.00/12.00

Incontro con González. Revisione rendimento prodotti per computo metrico. Basile le consegna nuovamente il documento inviato da Biagini del calcolo delle superfici, già condiviso a fine luglio.

Sede: Casona di Linea  
Orario: 13.00/15.00

Incontro con Cano e Linda che condividono le evoluzioni sul lavoro di Gran Glassé: stanno facendo letture del testo completo e operando l'adattamento alla realtà cubana anche attraverso il coinvolgimento di un drammaturgo cubano.

Basile propone di trovare delle date per permettere a Zacchini di partecipare al lavoro con il drammaturgo oltre alla messa in scena finale. Verificheranno le disponibilità.

Per Settimana della Cultura Italiana del Federico risponde a Basile che sono in chiusura programma ma c'è ancora la possibilità di proporre delle attività all'ISA. Il periodo è dal 21 al 27 novembre.

La direttrice Peyón risponde al messaggio di Basile chiarendo che si attenderà la riunione tecnica per pubblicare la gara dei materiali.

Basile condivide la sua preoccupazione di non ricevere notizie sul progetto per quanto riguarda la consegna dei computi all'importadora, l'arrivo dei computer e la cancellazione della riunione UdG della settimana scorsa. Ricorda inoltre che il problema del trasporto non è stato risolto ed è ancora a suo carico. Non riceve risposta.

Alessandra Basile



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 09.09.2022

Sede: /

Orario: /

Basile aggiorna Zacchini sulle attività di Impulso Teatro per l'adattamento di Gran Glassé e le chiede di verificare le date disponibili per seguire il lavoro a La Habana. Poi le condivide con Cano e Linda che propongono i primi 15 giorni di dicembre.

Zacchini e Basile si danno appuntamento a lunedì.

La compagnia non sarà presente nella Settimana della Cultura Italiana.

Cano da la sua disponibilità per la presentazione del libro.

Si prevede la presenza di Sacchetti per l'occasione. Da richiedere a del Federico.

Basile chiede a Feliciano la disponibilità dell'ISA per novembre, è d'accordo e si aggiornano a lunedì per discuterne dal vivo.

Alessandra Basile



## **PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!** **resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 12.09.2022

Sede: ISA

Orario: 9.00/14.00

Incontro Hernández, Feliciano, Basile

- Hernández invia a Feliciano le spese sostenute dal Mincult per integrarle nell'report dell'aics.
- è in corso la gara per mano de obra di restauro: ci sono 5 offerte.
- Licenza di microlocalizacion (planificación física provincial) è la prima delle tre tappe di licencia: microlocalizacion, ingegneria basica, licencia. Per la prima tappa ci vogliono 50 giorni.
- ha i contratti pronti per Terra fisica, supresiones e pararayos + extincion por agua (che servono per gli altri step della licenza).
- Il cantiere è fermo. Si propone lavorare alla fossa settica ma a causa i furti dei materiali ESEO deve riorganizzarsi per non lasciare niente in situ.
- Per il Citec è pronto il contratto per il calcolo del serbatoio e del quadro fessurativo, per il Simec le prove per i tensori. 1 settimana per firma e consegna.
- Viaggi in sospenso per visitare i tejares, da riprendere.
- Revisar il plan economico del ministero per vedere se ci sono ulteriori fondi dell'ISA da convergere alla FAT.
- Nei prossimi giorni è pronto l'ufficio per Basile. Nelle altre due stanze ci sono già il CIOP e l'amministratrice.
- Da decidere un giorno di riunione tecnica anche con Diez e González.

Basile è preoccupata per la sicurezza, il cantiere è fermo e continuano a rubare. Feliciano comunica che il ministro di cultura ha inviato una comunicazione a tutti i ministeri per supportare il cantiere.

Oggi IL CIOP è stato convocato da Colaboración al MinCult.

Basile riepiloga a Feliciano la conversazione con Cano e Linda e propone per la Settimana Italiana di Cultura la presentazione libro con Cano e Sacchetti. Feliciano propone farla nell'aula magna e poi fare una visita alla facoltà. Domani ne parleranno più in dettaglio. Cano ha preparato una lista e una lettera per consegnare i libri a differenti istituzioni e si metteranno dei libri a disposizione anche per l'evento dell'ambasciata.

Feliciano ricorda che è previsto l'organizzazione di uno scambio sui temi di restauro in Italia per inviare due o tre tecnici. Verificare degli eventi sul tema o chiedere al DIDA di organizzare un percorso.

Nel pomeriggio:

D'Ippolito e Perrotta informano dell'evento di domenica 18 settembre per la consegna dei diplomi e il riepilogo del lavoro per l'Atlas fatto fino ad ora. Basile conferma la sua presenza. Condiviso con Mecca e Merlo la locandina e il testo d'invito dell'evento.



Basile condivide con Mecca e Merlo la proposta di evento per l'ambasciata.

Basile crea gruppo whatsapp per facilitare la comunicazione tra Zacchini, Cano, Linda e il drammaturgo per il lavoro su Gran Glassé. Si incontreranno e ne discuteranno dal vivo in Italia.

**Alessandra Basile**



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 13.09.2022

Sede: ISA

Orario: 9.00/15.00

Salta la riunione con Feliciano per sue urgenze al ministero.  
Feliciano comunica che domani sarà pronto l'ufficio per Basile.  
Lunedì 19 riunione tecnica alle 9.00.

Inviata la bozza di rapporto intermedio a Mecca e Merlo.

Basile non riesce a incontrare González, si danno appuntamento a domani.

Condivisione sul gruppo del progetto della locandina e testo dell'evento del 18 settembre.

Cano avvisa che hanno ottenuto il visto, domani partono.

**Alessandra Basile**



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 14.09.2022

Sede: ISA

Orario: 9.00/15.00

Invio del report del sopralluogo sulle coperture del Blocco 3 per verificare il comportamento degli impermeabilizzanti.

Inviato anche con Diez e González.

L'appuntamento alle 10.30 con Armando García per avere le chiavi dell'ufficio non è avvenuto.

Riferisce che l'amministratrice oggi non è disponibile e rimanda a domani.

Non ha ancora una risposta alla richiesta sulle tempistiche delle gare richieste da AICS.

Rimandata anche questa informazione.

Basile inoltra nuovamente il report delle attività a Mecca e Merlo per la firma e il pagamento.

Basile condivide con Solarino la sua preoccupazione di quello che sta succedendo all'ISA: il cantiere è fermo, continuano ad avvenire furti nel campus, non riceve informazioni dai partner del progetto. Solarino propone di convocare un Consiglio Direttivo e chiederà all'ambasciatore di farlo il prima possibile.

Alessandra Basile



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 15.09.2022

Sede: ISA

Orario: 9.00/15.30

Basile invia un messaggio a Mecca e Merlo condividendo la preoccupazione per la situazione all'ISA. Merlo parlerà con Feliciano.

Black out all'ISA fino alle 14.00.

Revisione lettera dei partner cubani e report giornalieri.

Basile visita l'ufficio con Hernández e Pedro Pablo:

- Non c'è la serratura della porta
- non c'è acqua nel bagno
- manca la copia della chiave della porta principale
- pieno di vecchie cose accumulate

Hernández domani cerca di risolvere.

Basile chiede a Diez di inviare il progetto aggiornato di elettricità e idrosanitaria e a González di inviare i computi aggiornati.

Feliciano comunica che domani è fissata riunione alle 12.00 con il rettore che diventa appuntamento fisso.

Alessandra Basile



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 16.09.2022

Sede: ISA

Orario: 9.00/15.00

Feliciano, Hernández e Basile parlano di risolvere l'ufficio.

Manca una copia della chiave d'ingresso, non funziona l'acqua in bagno, non c'è una cassettera ed è un deposito di cose vecchie.

Riunione:

Presenti: Rettore, González, Feliciano, García, Diez, Hernández, Basile.

Feliciano aggiorna che fino a metà agosto è stato fatto il chequeo inversionista. È stata fatta una comunicazione agli altri ministeri per dare supporto al progetto. Cantiere fermo per problemi di sicurezza. Eseo non lavora se non c'è protezione dei materiali.

Bisogna organizzare incontri tecnici settimanali.

Hernández aggiorna che bisogna aspettare 50 giorni per la microlocalización a planificación física.

Alla ricezione della microlocalización ci sono raccomandazioni su aspetti tecnici.

Con il Citec ci due contratti per la cisterna elevata e sulla verifica strutturale.

Non si sono più fatte visite ai tejares. Dovrebbero ricominciare da fine settembre.

González attualizza che stanno lavorando all'aggiornamento del progetto di restauro.

Bloccata la gara dei materiali per cavilli burocratici. Basile chiede di condividere i documenti inviati all'importadora. García li invia.

Offerta auto e moto chiude il 3 ottobre.

Il rettore propone di trovare un'impresa di sicurezza solo per il cantiere Henrndeaz e Feliciano se ne occuperanno.

Basile chiede di trovare una soluzione in sicurezza anche per i magazzini dove saranno depositati i materiali che arriveranno. Il rettore risponde che risolverà una cosa alla volta e nel prossimo quadrimestre si occuperà anche di questo aspetto.

Il rettore mette in discussione l'assistenza tecnica senza dare ulteriori specificazioni.

A conclusione della riunione Basile condivide con Mecca e Merlo la preoccupazione riguardo al cambio di attitudine delle relazioni tra lei e il gruppo tecnico. La frattura si è creata dall'arrivo a luglio della lettera sull'organizzazione del cantiere che ha messo in discussione le decisioni prese a dicembre 2021, creando confusione e malcontento.

Basile condivide con loro i tre report con le decisioni prese a dicembre 2021.

Chiede di fare una riunione lunedì 19 per preparare la riunione del 20.

**Alessandra Basile**



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 19.09.2022

Sede: /

Orario: /

Basile lavora da casa per poter fare una riunione con Merlo perché non ha un ufficio in cui possa avere un minimo di privacy.

Riunione con Merlo:

Basile spiega che dall'arrivo della lettera sono cambiate le relazioni con il gruppo di lavoro che la tiene all'oscuro degli incontri e delle attività in corso.

Il contenuto della lettera è stato percepito dai partner come un'imposizione dall'alto e non come decisione condivisa.

Ora vanno riorganizzate le priorità insieme.

Si decide di:

1. discutere delle proposte di restauro cercando di trovare un punto in comune per provare a sbloccare la situazione
2. chiedere di riallacciare le comunicazioni e la partecipazione di Basile, interrotta a partire dall'invio della lettera.

L'evento di ieri di presentazione dello stato di avanzamento dei lavori dell'Atlas al Museo di Playa è stato molto partecipato sia dagli studenti del corso che dagli enti coinvolti.

Con Solarino, D'Ippolito e Perrotta si pensa di proporlo come ulteriore attività all'interno della Settimana di Cultura Italiana.

Basile condivide la proposta con Mecca, Merlo e Feliciano, la quale chiede di inserirlo come punto del prossimo comité coordinador e di chiedere a del Federico di aspettare quel momento per presentare la proposta.

**Alessandra Basile**



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 20.09.2022

Sede: ISA

Orario: 9.00/14.00

Presenti: Feliciano, González, Hernández, Diez, Basile.

Feliciano fa una presentazione iniziale delle criticità del momento storico. Cambio moneta, pandemia, crisi del combustibile, ecc...

Diez ricorda che l'impostazione del lavoro svolto fino ad ora viene da una richiesta AICS. La sequenza che propone il Dida è l'ideale però il contesto cubano presenta molte problematiche che rende difficile metterlo in pratica.

Merlo condivide il dubbio se è meglio restaurare due blocchi e lasciare il resto a quando sarà possibile, o risolvere il problema delle coperture per tutti.

González ricorda che durante i mesi passati è stata condiviso il lavoro svolto nelle riunioni. Ora è importante avere una decisione comune su come avanzare.

Oliver ricorda che il progetto è complicato perché è un progetto di restauro dentro un progetto di cooperazione. Ci sono delle soluzioni che non sono mai state discusse e che è opportuno da ora in poi discuterne, per esempio esistono soluzioni locali per l'umidità di risalita fatte con materiali locali che sono a carico del Mincult. Proposta di incontro tecnico tematico ogni settimana.

Basile sottolinea che è importante riconoscere e valorizzare il lavoro svolto fino ad ora, dove è stato fatto il possibile per recuperare il tempo di sospensione della pandemia con un numero limitato di risorse umane. Merlo ricorda che il tema delle risorse umane è una criticità che il DiDA ha sempre sottolineato.

Merlo non riesce a capire se è la lettera ha creato malcontento, si scusa se sono stati fraintesi i toni. Chiede come mai si sono interrotte le comunicazioni con Basile, se è la lettera che ha creato la spaccatura.

Feliciano e Diez ammettono che la lettera arrivata a luglio ha creato una frattura nella comunicazione ma che da oggi si può impostare il lavoro in modo più partecipativo. Si prende appuntamento per il gruppo tecnico ogni mercoledì, sarà presente anche Merlo quando possibile. Feliciano invierà il documento di sintesi sul computo metrico fatto da Diez.

Basile ricorda che a partire da fine luglio ha avuto problemi di comunicazione con il gruppo, prima della lettera non erano mai esistiti e il lavoro fluiva senza problemi. Si augura che si possano ripristinare le condizioni per una felice collaborazione.

Hernández consegna le chiavi dell'ufficio a Basile.



L'ufficio non è stato ancora ripulito e la porta della stanza non è ancora dotata di serratura. Hernández si incaricherà di risolvere.

Alessandra Basile



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 21.09.2022

Sede: ISA

Orario: 9.00/13.00

Basile chiede a Feliciano aggiornamenti sulla sistemazione del suo ufficio. Parlerà con Hernández per la serratura della stanza.

L'ufficio ha ancora materiale accumulato, con una cassettera inutilizzabile.

Il cantiere è fermo. Hanno tolto i cavi temporanei per l'elettricità e sono depositati rifiuti. Stanno tagliando alcuni alberi nei pressi del fiume per dare visibilità alla FAT da rettorica.

Invio della documentazione del contratto della casa di Playa.

Basile incontra González e le chiede come mai è da fine luglio che non risponde ai messaggi, da appuntamenti, non li rispetta e non avvisa. Basile è tutti i giorni all'ISA e se ha bisogno di chiederle qualcosa può farlo direttamente senza lamentarsi con Feliciano.

González risponde che c'è stato un fraintendimento e domani dopo l'1 la chiamerà per vedersi.

Rispetto al documento a cui hanno lavorato con Diez dice che non è ancora concluso il calcolo della componente di restauro. Basile ricorda che l'accordo preso ieri è che prima della riunione di mercoledì di avere il documento da leggere per poi discuterne. González non è d'accordo. Basile le suggerisce di parlare con Feliciano.

Basile avvisa Merlo che:

1. la riunione di ieri ha avuto effetto sulla disponibilità di González al dialogo.
2. dalla prossima settimana scriverà lei stessa gli accordi delle riunioni tecniche e li invierà tempestivamente al gruppo per evitare ulteriori fraintendimenti.

**Alessandra Basile**



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 22.09.2022

Sede: ISA

Orario: 9.00/16.00

Basile aggiorna Feliciano che del Federico può garantire nel programma della Settimana della Cultura un paio d'ore una mattina e chiede che si faccia alla FAT.  
Si accordano per decidere una sala dove farlo perché il blocco 3 al momento è chiuso con lamiera. Feliciano si occuperà di organizzare la pulizia e la logistica.  
Basile chiede se ci sono aggiornamenti sul suo ufficio ma Feliciano non ha parlato con Hernández, dovrebbero risolvere oggi con la serratura della porta.

Basile invia una mail a Caccia Pisani e Merlo per sollecitare una risposta sugli impermeabilizzanti. Sollecita la firma dei report di luglio e agosto per il pagamento a Mecca e Merlo.

Feliciano crea un gruppo per il lavoro tecnico così da scambiare le informazioni direttamente.

Incontro con González che chiede di tradurre alcune informazioni sulle schede tecniche dei prodotti. Basile le consegna una prima parte di informazioni.  
Si aggiornano a domani.

**Alessandra Basile**



**PROGETTO ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!**  
**resoconto giornaliero Alessandra Basile**

Data: 23.09.2022

Sede: ISA

Orario: 9.00/16.00

Feliciano informa Basile che la riunione con il rettore è posticipata alle 12.30/13.00. Aggiungerà Basile appena ha certezza.

Non è stato installata ancora nessuna serratura all'ufficio.

Basile continua con la traduzione delle informazioni tecniche dei prodotti.

Invia chiarimenti sui rimborsi spese.

Solarino richiede fotografie di qualità per promuovere le attività sulla pagina web dell'AICS.

Basile chiede a Feliciano la possibilità di usare quelle dell'ISA. È possibile e le invia a Solarino.

Basile va alla riunione ma salta perché ci sono solo lei e Feliciano.

Si aggiornano a lunedì.

**Alessandra Basile**